



# Innhold

Året 2025 .....	<b>3</b>
Trygghet for gode resultater .....	<b>4</b>
Høydepunkter i 2025 .....	<b>5</b>
Utvikling og marked .....	<b>6</b>
Vår strategi .....	<b>7</b>
Våre tjenesteområder .....	<b>8</b>
Våre verdier .....	<b>9</b>
Mennesker og kultur .....	<b>10</b>
Vårt samfunnsansvar .....	<b>11</b>

Foto: Astrid Waller



## Året 2025



Året vi har lagt bak oss har vært et år der Habberstad har styrket sin posisjon i et marked preget av høye krav, økt kompleksitet og raske endringer. Etter flere år med krevende rammevilkår for konsulentbransjen ser vi tydelig at behovet for trygg ledelse, solid styring og erfarne rådgivere står sterkere enn noen gang.

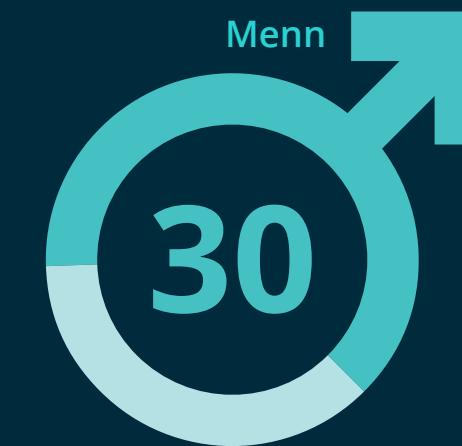
I 2025 har vi fortsatt å vinne nye kunder og utviklet langvarige samarbeid, både i offentlig og privat sektor. Gjennom året har vi sett en tydelig dreining i etterspørselen i markedet. Kunstig intelligens, informasjonssikkerhet og digital transformasjon handler i stadig større grad om ledelse, ansvar og styring, ikke bare teknologi.

Etableringen av tjenesteområdet, Defence og Security har vært et sentralt utviklingsområde for Habberstad i 2025, i tillegg til videreutviklingen av selskapet som del av B3 Consulting Group. Tilknytningen til B3 innebærer at vi nå er en del av et større konsulentmiljø. Dette gir oss tilgang til et bredere nettverk av spesialister, økt leveransekapasitet og komplementær kompetanse innen blant annet digital transformasjon, teknologi, sikkerhet og ledelse. Dette styrker vår evne til å påta oss større og mer komplekse oppdrag, samtidig som vi viderefører Habberstads rolle som en nær, personlig og trygg rådgiver for våre kunder. Tilknytningen til B3 gir oss et enda bedre utgangspunkt for å møte kundenes behov, uten at det går på bekostning av vår identitet, kultur eller selvstendighet.

Våre ansatte er vår viktigste ressurs. I 2025 har vi fortsatt å bygge et sterkt, tverrfaglig og inkluderende kompetansemiljø, preget av erfaring og høy faglig integritet. Årets høydepunkt var samlingen på Norefjell i forbindelse med markeringen av Habberstads 85 årsjubileum, en viktig anledning til å feire historien vår og styrke fellesskapet.

Habberstads slagord, «Trygghet for gode resultater», er mer aktuelt enn noen gang. I en tid der virksomheter står overfor økt usikkerhet, strengere krav og raske teknologiske skifter, er vår ambisjon å fortsette å være en trygg rådgiver og samarbeidspartner. Vi er stolte av det vi har oppnådd i 2025, og ser frem til å videreutvikle Habberstad med blikket rettet fremover.

*Jostein Kvinnesland, daglig leder*



44  
Ansatte



Omsetning  
90,8  
millioner



Økning på  
15,6 %



Etablering av nytt  
tjenesteområde  
**Defence & Security**

Vi markerte



# Trygghet for gode resultater

Trygghet for gode resultater er kjernen i hvordan Habberstad skaper verdi for kundene sine. I 2025 har vi jobbet målrettet med å videreutvikle våre tjenesteområder for å møte økende krav til styring, gjennomføring og ansvar i både offentlig og privat sektor.

Habberstad leverer tjenester innen digitalisering og ledelse, sikkerhet og beredskap, forsvar og samfunnssikkerhet, samt rekruttering og utvikling. Felles for våre leveranser er en tydelig leder og styringsperspektiv, der teknologi, organisasjon og mennesker alltid ses i sammenheng.

Våre rådgivere bistår kunder i komplekse beslutningssituasjoner, med mål om å skape struktur, redusere risiko og sikre varige resultater.

I 2025 har vi styrket flere deler av tilbudet vårt. Etableringen av Defence & Security markerer et viktig steg i videreutviklingen av Habberstad, og reflekterer økt etterspørsel etter kompetanse innen forsvar, beredskap og samfunnssikkerhet. Samtidig har området rekruttering og utvikling fortsatt å utvikle seg.

I tillegg har tilknytningen til B3 Consulting Group, gitt oss tilgang til fagekspertise og kapasitet som vi ser vil være avgjørende fremover. Dette styrker vår evne til å levere helhetlige og robuste løsninger, samtidig som vi viderefører Habberstads rolle som en nær og ansvarlig rådgiver.

Når trygghet settes først, legger vi grunnlaget for gode prosesser, riktige beslutninger og gode resultater.



# Høydepunkter i 2025

2025 har vært et år preget av utvikling, styrket kapasitet og viktige strategiske grep for Habberstad. Gjennom året har vi fortsatt å vinne nye kunder og rammeavtaler, både i offentlig og privat sektor.

Dette bekrefter tilliten til vår kompetanse og leveranseevne i komplekse anskaffelser og samfunnskritiske oppdrag.

**1** Et viktig høydepunkt i 2025 var etableringen av **Habberstad Defence & Security**. Sigurd Heier er leder for dette tjenesteområdet. Satsingen representerer et tydelig strategisk valg og svarer på økt etterspørsel etter kompetanse innen forsvar, beredskap og samfunnsikkerhet. Gjennom dette området tilbyr Habberstad nå tjenester innen sikkerhetsledelse, strategisk rådgivning, prosjekt og endringsledelse, risikovurderinger, beredskaps og krisehåndtering, samt støtte til virksomheter med samfunnskritiske funksjoner. Etableringen har styrket Habberstads posisjon innen et område som vil være særlig viktig i tiden frem mot Totalforsvarsåret 2026, der samspillet

mellom næringsliv, offentlige virksomheter og Forsvaret får økt oppmerksomhet.

## « Økt tilgang til erfarne IT-utviklere med cybersikkerhetskompetanse

**2** I 2025 har Habberstad videreutviklet samarbeidet med B3 Consulting Group, med vekt på å realisere felles muligheter og øke verdien for begge parter. Gjennom B3 er Habberstad en del av et internasjonalt nettverk med over 1000 ansatte i Sverige,



**Årets viktigste øyeblikk** var markeringen av Habberstads 85 årsjubileum, der hele selskapet reiste på tur til Norefjell. Jubileet ble en anledning til å feire selskapets lange historie, styrke fellesskapet og rette blikket fremover, med stolthet over det vi har bygget, og ambisjoner for veien videre.

Polen og Norge. Dette gir oss økt kapasitet og tilgang til fagmiljøer innen teknologi og cybersikkerhet.

**3** For å tydeliggjøre satsingen på lederrekruttering og organisasjonsutvikling ble Habberstad rekruttering og utvikling i 2025 skilt ut som eget søsterselskap. Med Rune Frøyslie som leder har virksomheten fått et tydeligere mandat.

**4** **Nye kontorlokaler på Skøyen**  
I løpet av 2025 flyttet Habberstad til nye og større kontorlokaler på Skøyen. Flyttingen

## « Etablering av Habberstad Defence & Security

gir bedre rammer for videre vekst, samarbeid og utvikling av våre fagmiljøer.

**5** **Økt leveransekapasitet**  
Vi har utvidet vår leveransekapasitet gjennom bruk av et betydelig antall underkonsulenter. Dette har gjort oss bedre rustet til å møte økt etterspørsel og håndtere større og mer komplekse oppdrag på en fleksibel og skalerbar måte.

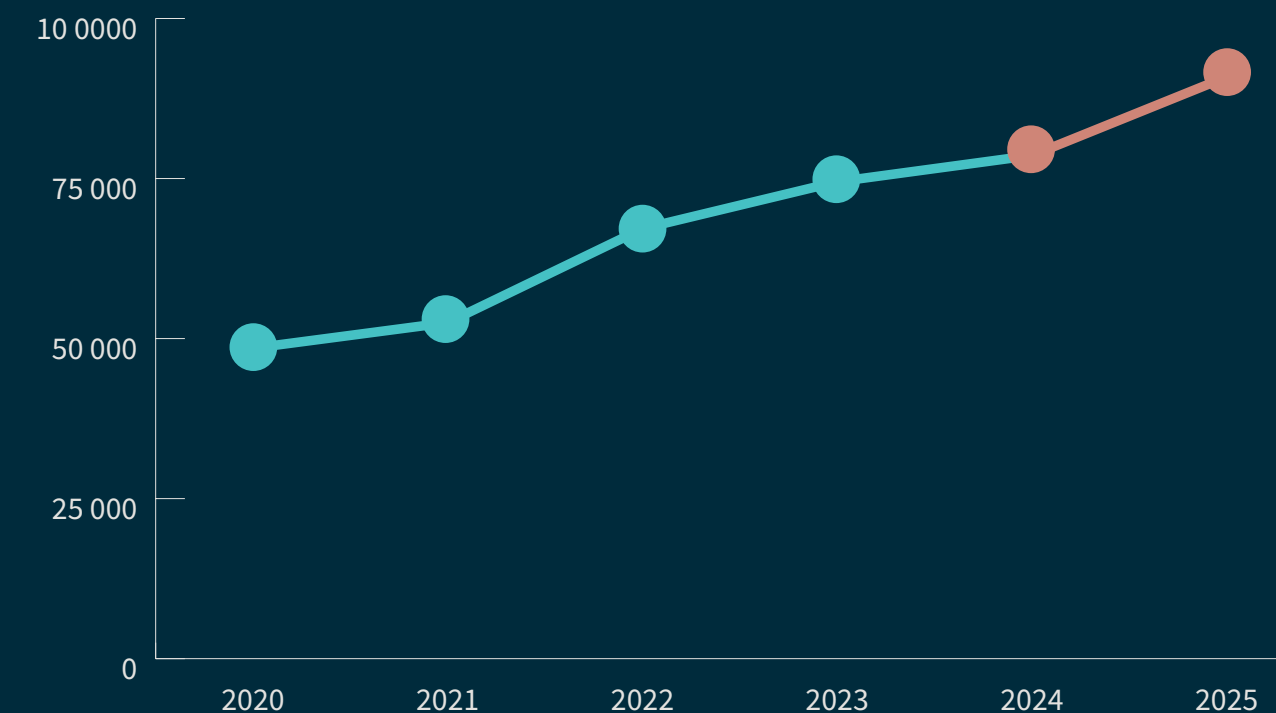
# Utvikling og marked

2025 har som tidligere år, vært preget av dyrtid, regulatoriske føringer og redusert bruk av konsulenter i deler av markedet. Til tross for dette leverer Habberstad fortsatt vekst, med en omsetningsøkning på 15 prosent. Selskapet har opprettholdt solid aktivitet gjennom året og har en sterk posisjon i det norske markedet.

Kunstig intelligens vil prege utviklingen fremover på tvers av bransjer, både i offentlig og privat sektor. Dette vil øke kompleksiteten i digitaliseringsprosjekter og forsterke behovet for erfarne tekniske prosjektledere.

Habberstad skal fortsette å rekruttere og bidra med prosjektledere som skaper trygghet for gode resultater i viktige IT- prosjekter fremover.

## Sum driftsinntekter



Omsetning  
**90,8**  
millioner

Økning på  
**15,6%**

## Regnskap

	2025	2024	2023	2022
Driftsinntekter	90 883	78 607	74 497	67 174
Driftsresultat	3 521	5 358	1 953	4 751
Resultat før skatt	3 573	8 562	2 069	4 745
Årsresultat	2 916	7 300	1 614	3 687
Sum eiendeler	29 918	27 032	27 032	26 453
Valuta	NOK	NOK	NOK	NOK

# Vår strategi

Habberstads forretningsstrategi (2023-2025) bygger på lønnsom vekst ved å øke selskapets størrelse gjennom bærekraftige og gjennomtenkte investeringer i våre forretningsområder.

Habberstad har en forretningsorientert og bærekraftig tilnærming til teknologidrevet utvikling, endring og effektivisering.

## Vårt formål er å:

- Bidra til fremtidsrettet utvikling og ledelse
- Sørgje for effektiv og sikker digitalisering
- Skape en trygg, åpen og inkluderende arbeidsplass som gir ansatte muligheter til å utvikle sitt potensiale fullt ut

Vi skal **skape merverdi** for våre kunder, gjennom å skape bærekraftig endring og effektivisering, med et fagmiljø som alltid har et strategisk perspektiv, som er kreative og sikrer gjennomføring av prosjekter. Vi skal levere god kvalitet i alle våre leveranser og skape gode kundeopplevelser.

Vi skal være en **attraktiv arbeidsgiver**, som tiltrekker og beholder de klokeste hodene. Vi er en lærende organisasjon og et kompetanserikt fellesskap med gode muligheter for kontinuerlig utvikling gjennom spennende kundeprosjekter og tverrfaglig samarbeid.



# Våre tjenesteområder

Habberstad er et av Norges eldste konsultentselskap, med senior IT-rådgivere og sterk strategisk sikkerhetskompetanse.

Vi videreutvikler og effektiviserer virksomheter i offentlig og privat sektor gjennom erfarne konsulenter, senior prosjektledere og rådgivere med solid ledererfaring. Vår styrke ligger i kombinasjonen av teknologiforståelse, virksomhetsinnsikt og evnen til å omsette strategi til trygg gjennomføring. Med spisskompetanse innen digitalisering, sikkerhet og ledelse støtter vi kunder i komplekse og samfunnskritiske oppdrag.





# Våre verdier

Habberstad er tuftet på norske verdier og en inngående forståelse av hvordan norske virksomheter fungerer. Våre verdier veileder våre handlinger og beslutninger.

## Pålitelige

Vi leverer det vi lover til våre kunder, vi overholder frister, holder våre løfter og sikrer kvaliteten i vårt arbeid.

## Inkluderende

Vi tar hensyn til alle interessenters perspektiver, og bidrar til å skape et miljø der alle stemmer blir hørt. Vi verdsetter mangfold og inkluderer ulike synspunkter og erfaringer i våre løsninger og anbefalinger.

## Engasjerte

Vi viser engasjement og er dedikerte i vårt arbeid. Vi motiveres av å oppnå suksess for våre kunder, stille de gode spørsmålene og lytte. Sammen leverer vi gode resultater.

## Modige

Vi våger å utfordre status, tenke nytt, kreativt og ta risikoer når det er nødvendig. Vi er ikke redde for å utforske nye ideer, gå utenfor komfortsonen eller stille kritiske spørsmål.

# Mennesker og kultur

Habberstad er et **senior kompetansemiljø** med erfarne og dedikerte rådgivere. Vi drives av å skape verdi gjennom trygg gjennomføring, faglig kvalitet og evnen til å håndtere komplekse problemstillinger i samspill med kundene.

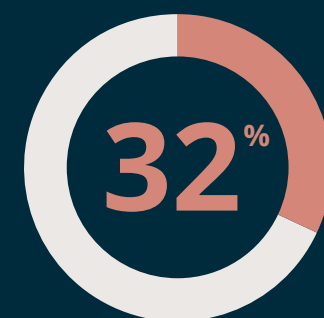
Tverrfaglig samarbeid er et sentralt kjennetegn ved hvordan vi jobber. Vi setter sammen team basert på kompetanse, erfaring og oppdragets karakter, og legger stor vekt på tillit, ansvar og faglig integritet i alle leveranser. Våre ansatte beskriver Habberstad som en solid og kvalitetsdrevet arbeidsplass, med et sterkt fagmiljø og et inkluderende arbeidsmiljø.

Vi arbeider målrettet for å være en **inkluderende og attraktiv arbeidsplass**, og legger vekt på mangfold og en balansert kjønnsfordeling blant ansatte, i ledelsen og i styret.

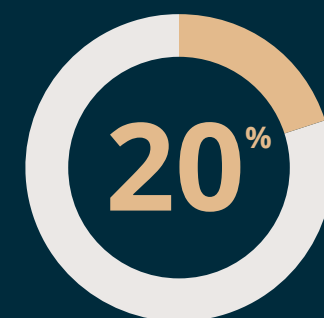


**44** Ansatte i selskapet

**14** Ansatte kvinner



Kvinner i selskapet



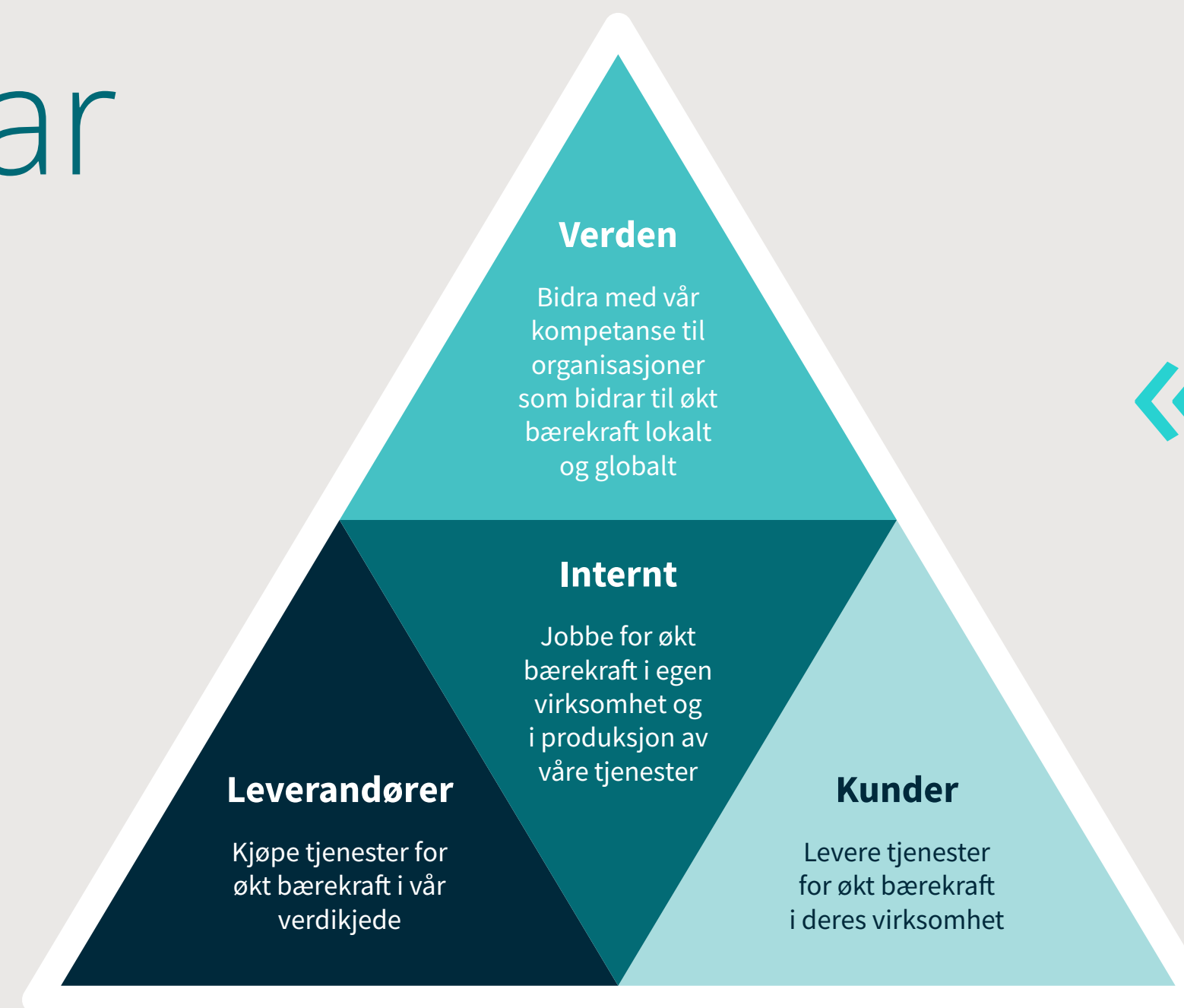
Kvinner i styret

# Vårt samfunnsansvar

I Habberstad har vi valgt oss ut seks bærekraftsmål der vi kan bidra positivt i vår virksomhet og våre tjenesteleveranser. Som et helhetlig konsulent- og rådgivnings-selskap jobber vi systematisk for å oppfylle våre valgte bærekraftsmål både internt og eksternt.

Bærekraftsarbeidet er godt forankret i Habberstads ledelse og styre. Vårt miljø-ledelsessystem er sertifisert i henhold til ISO 14001.

Vi arbeider strategisk for å integrere miljø- og bærekraftshensyn i alle våre tjenester. Som rådgivere er vår målsetning å hjelpe våre kunder med å rekruttere fremtidens ledere, nå sine bærekraftsmål og håndtere utfordringer knyttet til miljø, klima, sosiale forhold og rapportering.



« Habberstad er en arbeidsplass med et engasjement for miljø, sosialt ansvar og bærekraft. Vi ønsker å være en del av løsningen. Verdiene vi skaper skal bidra til en bærekraftig utvikling for samfunnet rundt oss, for våre kunder og virksomhetene i sin helhet.

Leder strategi og forretningsutvikling, Harald Mæhle

Vi tar vårt samfunnsansvar på alvor og jobber aktivt med bærekraft i hele verdikjeden, både internt og eksternt, i samarbeid med våre leverandører og kunder for å bidra positivt til verden.





**Habberstad AS**

Karenslyst Allé 8B, 0278 Oslo | +47 2299 7900 | org.nr: 832 758 752  
firmapost@habberstad.no | www.habberstad.no